

25/09/2020

## RAPPORT MORAL 2019

### ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Chères adhérentes, chers adhérents, chères animatrices, chers animateurs, cher(e)s salarié(e)s, cher(e)s administrateurs, cher(e)s ami(e)s de La Séquanaise,

Je vous souhaite la bienvenue à notre Assemblée Générale annuelle, et je vous remercie de votre présence nombreuse qui démontre votre intérêt et votre engagement à la vie de votre Association La Séquanaise.

Cette année, notre AG est très tardive pour les raisons sanitaires que vous connaissez tous à cause de la crise sanitaire du Covid-19. Nous avons résolument fait le choix de réunir une AG en présentiel et non à huit clos ; nous sommes donc en Septembre 2020, et nous allons vous rendre compte de l'exercice 2019 qui est déjà bien lointain...

Je sais que chaque année, vous vous languissez d'écouter mes discours, aussi bien pour les rapports financiers (5) de Trésorier, que pour les rapports moraux (6) de Président. En comptant bien, j'en ai dénombré 11 ! Alors cette année, je vais tenter de faire court...

Depuis maintenant 6 ans, nous nous remettons en question à chaque nouvel exercice, car notre environnement évolue très vite, tant dans les habitudes sociétales, que dans les comportements des familles et de la jeunesse.

Vous avez tous le souvenir des quelques années écoulées, et des slogans que je leur ai attribués :

- **2014** qui fut l'année du changement
- **2015** l'année des investissements
- **2016** année de morosité
- **2017** année décisive
- **2018** année de la survie

Alors, que s'est-il passé à La Séqua en **2019** ? Quels en sont les faits marquants ?

Année 2019 que je qualifierais d'ANNEE DE L'EVENEMENTIEL !

Mon propos va s'articuler rapidement autour de 5 grands thèmes : les valeurs de l'Education Populaire, les manifestations évènementielles, le Secteur Jeunes, les Sections, les perspectives d'avenir.

### ❖ VALEURS DE L'EDUCATION POPULAIRE

J'aime à rappeler que notre « vieille dame » est âgée de 119 ans, plus ancienne Association loi 1901 immatriculée en Préfecture du Jura, reconnue d'Utilité Publique en 1904 ; La Séquanaise représente pour Poligny et son territoire alentour une véritable institution de Service Public.

Sa vocation largement reconnue au service de la jeunesse, grâce à son Secteur Jeunes que tout à chacun connaît sous l'acronyme ALSH (Accueil de Loisirs Sans Hébergement), doit faire l'objet, à mon sens, de toutes les attentions, et être au centre d'une politique dynamique, volontariste et ambitieuse, et soutenue par nos financeurs publics.

Ainsi, le développement de l'autonomie, l'épanouissement de la personnalité de nos adolescents, l'apprentissage de la démocratie et de la vie collective, l'acquisition d'un comportement non violent sont des préoccupations majeures que nous inculquons au sein du Secteur Jeunes.

De même, autant au Secteur Jeunes qu'au sein des nombreuses Sections, nous défendons toujours fermement à La Séquanaise les valeurs de démocratie participative, de citoyenneté active et partagée, de solidarité et d'intégration, de mutualisation et d'équité, et nous considérons clairement tous nos Adhérents - jeunes comme moins jeunes - comme de véritables acteurs de leur épanouissement, et non comme de simples « consommateurs-clients ».

C'est donc dans cet esprit que nous avons continué en 2019 à soutenir les valeurs d'Education Populaire, de Solidarité, de Création de lien social, illustrées par de belles réussites :

- les adolescents qui viennent aider à l'encadrement des activités des plus jeunes,
- la section Folk qui anime un spectacle à la Maison de Retraite,
- la présence nombreuse des bénévoles auprès de nos collégiens dans le cadre du dispositif CLAS (Contrat Local d'Accompagnement Scolaire),
- les rapprochements amicaux avec d'autres associations polinoises comme ALTERMARCHE, LA PIVE, notre participation au festival des Germinales en 06/2019, le MOULIN DE BRAINANS, etc...

### ❖ POLE EVENEMENTIEL

Il faut saluer en 2019 des manifestations évènementielles nombreuses, éclectiques, au rythme soutenu d'une fois tous les mois environ, car c'est devenu notre seul moyen de subsistance financière. Je veux citer, entre autres, des événements au succès satisfaisant tels que :

- la Grande Fête de la Séqua et son Gala le 15 Juin, jour de pluie, avec un peu moins de 200 personnes présentes, et avec une belle tombola,
- une très belle saison de notre troupe de théâtre Les Baladins, animée par Claudine PONCET,

- le traditionnel **Bal Folk**,
  - une **bourse au matériel sportif**,
  - un **spectacle de clowns** « A tiroirs ouverts » avec Quentin Brevet,
  - une belle **soirée Cabaret** avec Patrice Joly,
  - une sortie découverte sur le site médiéval de **Guédelon** dans l'Yonne,
  - un spectacle « Cette année-là » de Pierre Grosset
  - une sortie au **Marché de Noël à Montbéliard**,
- etc... etc...

Mais surtout, souvenez-vous du premier week-end de Février 2019 ?

C'était notre participation très active, avec près d'une cinquantaine de bénévoles, lors de la 22<sup>ème</sup> Percée du Vin Jaune organisée à domicile à Poligny sous la neige des 2 et 3 Février 2019 !

Notre engagement, votre dévouement ont permis, avec l'aide précieuse de Christophe Demangel, de tenir un stand de restauration rapide qui fut l'un des plus bruyants et des plus attractifs de tout le quartier de Mouthier-le-Vieillard ! La préparation de succulentes Séquillottes et de non moins délicieuses gaufres au Comté ont enthousiasmé nos convives. Le bilan financier fut tout autant inédit et exceptionnel.

#### ❖ **SECTEUR JEUNES**

En 2019, l'engouement de nos adolescents sur les activités du Secteur Jeunes ne se dément pas. Dans un contexte conjoncturel où le comportement des familles change (gardes alternées, familles recomposées), notre SJ a dû faire preuve d'adaptation instantanée, aussi bien sur le plan tarifaire (imposé par la CAF), que sur le plan de la diversité des activités proposées aux adolescents (modules à la carte et/ou inscriptions à la semaine).

Je laisse le soin à Jean-François PERRODIN, Directeur-Animateur, de vous présenter un peu plus tard son bilan annuel du SJ.

#### ❖ **SECTIONS SPORTIVES CULTURELLES ARTISTIQUES**

En 2019, nous enregistrons un intérêt stable et constant pour notre trentaine de sections (33 exactement). Le nombre de pratiquants aux Sections est même en progression de +7% avec 427 en 2019, contre 399 en 2018.

Au final, l'Association LA SEQUANAISE totalise **513** adhérents en 2019, contre **578** adhérents sur 2018, soit un repli contenu de 65 adhérents, c'est-à-dire - 11%. Notre rayonnement local concerne 310 familles.

## ❖ FINANCES

Sur le plan budgétaire, je ne vais surtout pas vous abreuver de chiffres rébarbatifs et me substituer à notre Trésorier !

Je laisse donc le soin à André Bonnet de vous présenter son rapport financier.

Je veux juste vous rappeler qu'une fois de plus, nous avons mis à plat tous les coûts de fonctionnement, nous avons fait des économies drastiques sur tous les postes de charges, nous avons poursuivi nos efforts pour maintenir une gestion très rigoureuse, mais au risque aussi de « trop tirer sur la corde » pour faire tourner notre association au fonctionnement très proche d'une petite entreprise avec près de 245.000 € de budget.

Au final, notre **SEQUANAISE enregistre sur 2019 un Résultat Net de 4.764 €**, ce qui est satisfaisant et réconfortant au vu des efforts effectués, mais encore précaire pour l'avenir, surtout qu'en 2019, nous ne pouvions prévoir une situation de crise sanitaire et économique sans précédent sur 2020.

## ❖ PERPECTIVES

C'est donc avec un optimisme limité que nous nous engageons sur la saison à venir 2020-2019, mais je veux d'ores et déjà vous faire partager les postulats suivants :

1 - sur le plan **structurel**, à l'échelle d'une petite entreprise comme la nôtre avec 254.000 € de budget et 8 salariés, nous maîtrisons au mieux nos dépenses et nos charges. Cela est régulièrement souligné. Nous ne pouvons faire mieux au risque de déséquilibrer totalement notre équipe de salariés permanents !

Nous sommes en permanence en recherche de solutions et de nouvelles idées pour renforcer notre attractivité sur notre territoire.

Toutefois, toujours en interne, je ressens de plus en plus, malgré tous les efforts de l'équipe de gouvernance, une certaine lassitude de quelques adhérents à créer du lien entre les différentes sections de notre grande association. Il est vrai que tous les adhérents ne sont pas animés par une même passion commune, au vu des nombreuses activités dispensées ; mais je déplore le peu d'engouement à participer aux Portes-Ouvertes, aux réunions de rentrée, au moment convivial des vœux de début d'année, ou même à cette AG ! Cela pose question.

2 - sur le plan **conjoncturel**, il ne faut pas se leurrer, nous avons évolué en 2019 toujours dans un environnement très encadré, très contraint par des finances publiques « au rabais », où nous devons nous battre quotidiennement pour exercer dans un secteur d'activité concurrentiel, y compris pour le contrat biannuel du Secteur Jeunes, et où l'individualisation des comportements des citoyens nous fait constater que la solidarité n'est pas toujours une valeur suffisamment défendue dans notre société.

Je continue à croire que notre Séquanaise relève, pour partie, d'un Service Public, mais dont l'intérêt porté par l'Etat et nos financeurs publics devient parfois malheureusement de plus en plus distant.

J'en veux pour preuve :

- Manque à gagner sur les activités aquatiques de 9.000 € en raison de la fermeture de la piscine du collège Jules Grévy depuis 09/2015 : ce dossier était devenu notre « arlésienne polinoise » ! C'est en conséquence une centaine d'adhérents qui nous a quitté depuis 5 ans. Heureusement, la Ville de Poligny nous a assuré l'an dernier que les financements publics étaient enfin bouclés et que les travaux pourraient commencer au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2019 pour une réouverture en 2020... Finalement, les travaux viennent de débiter au cours de cet été 2020, et la réouverture est très prochainement attendue !

J'insiste ici publiquement auprès de la Ville de Poligny pour rappeler que notre orientation pédagogique des sections aquatiques est primordiale, et pour renouveler notre engagement et notre positionnement légitimement et historiquement prioritaires à réutiliser le bassin dès sa remise en eau !

C'est pourquoi pour combler ce manque de recettes financières, nous nous sommes efforcés tout au long de l'année 2019 à développer toujours plus et avec une belle dynamique de groupe notre Pôle Evènementiel, qui grâce à ses manifestations, a pu engendrer près de 8.500 € de bénéfiques nets.

C'est réjouissant, c'est même historique à ce niveau, grâce à une Percée exceptionnelle, mais force est de constater que le bénévolat s'étirole, et que souvent, ce sont les mêmes personnes qui sont bénévoles... au risque de s'épuiser.

## ❖ **REMERCIEMENTS**

Je veux maintenant remercier tous les Bénévoles qui participent activement à la vie de La Séquanaise.

Merci à tous les Administrateurs dans leur engagement associatif, et je les invite à renouveler leur mandat. Je tiens à remercier cette année 4 de nos Administrateurs qui nous ont fait part de leur démission : Fabienne COTTEZ, Brigitte de la CHAPELLE, Claudine DEVAUX et Rémi GONTHIER. Ils ont passé de nombreuses années auprès de nous, mais je comprends que le bénévolat puisse s'émousser au fil des années. Merci encore à eux !

J'invite d'ailleurs les Adhérents empreints de bonne volonté et de compétences à faire acte de candidature pour rejoindre le Conseil d'Administration, et ainsi, nous apporter souvent un nouveau regard sur l'avenir.

Je veux aussi saluer tous nos salariés pour leur professionnalisme, en particulier nos salariés permanents qui font « tourner la boutique » : Sophie COSTE directrice de la structure, Jean-François PERRODIN directeur-animateur du Secteur Jeunes, Emmanuel VIEILLE animateur Gym, Emilie COULET animatrice SJ, Annie CHERY secrétaire, Geneviève EMERY notre comptable, et Rose JACQUET agent de service. Je voudrais aussi vous présenter nos deux jeunes recrues sur 2020 : Andréa FAVRE, chargé de développement, et Bastien NICOD en contrat d'apprentissage. Nous misons beaucoup sur eux pour nous aider à transformer notre Séquanaise, à l'adapter aux changements à venir, à la faire connaître davantage auprès d'un public que nous touchons peu : les étudiants. Leur jeunesse va nous booster, j'en suis persuadé !

J'adresse maintenant des remerciements toujours renouvelés chaque année à nos financeurs et partenaires, et particulièrement à Monsieur le Maire Dominique BONNET et son Conseil Municipal qui ont pris avec bienveillance, sérieux, courage et responsabilité notre accompagnement, Véronique Lambert (adjointe à la Jeunesse), Christelle Morbois (conseillère départementale), Florence Gros-Fuand (directrice générale des services), la Ville de Poligny et ses services techniques toujours à notre écoute, la CAF, la DDCSPP (Direction Départementale de la Cohésion et de la Protection des Populations), le Conseil Départemental du Jura, et à tous nos sponsors.

J'ajouterais une mention toute particulière encore pour cette année 2019 en formulant des remerciements indéfectibles à l'adresse des nombreux Adhérents et non-Adhérents qui ont répondu l'an dernier à notre appel aux dons avec une très grande générosité : ces ADHERENTS DONATEURS ont pris conscience avec une acuité sensible des difficultés financières que nous rencontrons. Je tiens à les féliciter chaleureusement et de manière publique ! BRAVO et MERCI !

Je conclus en formant des vœux de longue vie à notre Séquanaise, dans un contexte 2020 de crise sanitaire pandémique extrêmement anxiogène, dans un contexte politique parfois contesté, dans une société qui se transforme à l'ère du tout digital, au moment où l'on entend parler de professionnalisation du bénévolat, où l'indépendance voire la dissidence de certaines sections est parfois évoquée, je suis convaincu qu'une belle dynamique de groupe insufflée par un sentiment collectif de réelle appartenance à une grande association d'Education Populaire nous permettra de voir l'avenir avec davantage de sérénité et d'optimisme.

Je vous remercie de votre attention.

Thierry THOZ, Président.